



GRADO EN RRL Y RRHH

CURSO 2025-2026

Asignatura	Trabajo Fin de Grado (TFG)	Código	
		Versión	Junio 2025
Módulo	Obligatoria	Materia	Empresa
Créditos	6	Presenciales	0,25
		No presenciales	5,75
Curso	Cuarto	Semestre	Segundo

PROFESORADO, GRUPOS Y HORARIOS

Departamento Responsable	Organización de Empresas	
Profesor Coordinador	E-mail	Despacho
Mónica García-Ochoa Mayor	mcgarciao@ucm.es	215 Facultad de CC Económicas Pabellón Tercero

Grupo	Horario	Aula	Profesor	E-mail	Tutoría/ Despacho
--------------	----------------	-------------	-----------------	---------------	------------------------------

Los grupos, horario, aula y profesor pueden consultarse a través de la página Web de la Facultad de Derecho, en la sección correspondiente a Alumnos, Información Académica y en el enlace Horarios del curso Académico.



EXÁMENES

Convocatoria	Fecha
Ordinarias y Extraordinaria	Las que determine el Decanato en cada convocatoria conforme al calendario oficial de exámenes. Se publican en la WEB de la Facultad de Derecho (Alumnos- Información académica).

SINOPSIS

BREVE DESCRIPTOR
El Trabajo Fin de Grado está orientado a la puesta en práctica de las competencias adquiridas asociadas al título, genéricas y específicas, así como de los conocimientos formativos adquiridos por el alumno en las líneas de Dirección de Recursos Humanos y de Dirección Estratégica.
CONOCIMIENTOS PREVIOS RECOMENDADOS
Los del Grado.
OBJETIVOS FORMATIVOS
OBJETIVOS (Resultados de Aprendizaje)
Al finalizar el curso, el alumno: <u>Línea de Dirección de Recursos Humanos:</u> El objetivo consiste en que el alumno analice la estructura de la organización y valore las bases de la generación de ventaja competitiva lograda a través de las personas y de las políticas de gestión de recursos humanos. <u>Línea de Dirección Estratégica:</u> El objetivo es que el alumno conozca y aplique los conceptos, modelos y herramientas del análisis y formulación estratégica a la realidad empresarial del proceso de toma de decisiones.
COMPETENCIAS



Generales:

- Capacidad de análisis y síntesis en el ámbito de las relaciones laborales y los recursos humanos (CG1).
- Capacidad para determinar y resolver los problemas asociados a las relaciones laborales y los recursos humanos (CG2).
- Capacidad para aplicar los conocimientos teóricos a la práctica (CG3).
- Capacidad de transmitir y expresarse, por escrito y oralmente, usando la terminología y técnicas adecuadas en el ámbito de las relaciones laborales y los recursos humanos (CG4).
- Capacidad de gestión de la información y el conocimiento en el ámbito de las relaciones laborales y los recursos humanos y saber utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y la comunicación (CG9).

Específicas:

- Comprensión de la dinámica de las relaciones laborales, el empleo y los recursos humanos desde todas sus perspectivas o dimensiones (CE1).
- Capacidad para conocer la organización y dirección de empresas y la dirección y gestión de recursos humanos (CE5).
- Capacidad para aplicar técnicas y tomar decisiones en materia de recursos humanos (CE10).

CONTENIDOS TEMÁTICOS (Programa de la asignatura)

- DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS:

Organización del trabajo: Subsistemas empresariales, proceso de dirección, teorías de la organización, diseño organizativo, planificación de plantillas y modelos de organización del trabajo, estudio del trabajo y de tiempos de trabajo.

Función de los recursos humanos: Dirección estratégica de recursos humanos, contratación de personal, formación y planes de carrera, gestión de la retribución, régimen disciplinario, de la seguridad social y de la salud en el trabajo, dirección internacional de los recursos humanos.

- DIRECCIÓN DE EMPRESAS:

Sistemas de objetivos y valores de la empresa, análisis interno de la empresa y de los recursos y capacidades, estrategias competitivas, de crecimiento y de desarrollo, tecnologías y estrategias, métodos de desarrollo, estrategia de internacionalización y empresa multinacional.

ACTIVIDADES FORMATIVAS



Clases Teóricas	Dedicación	
Clases Prácticas	Dedicación	
Otras Actividades	Dedicación	
EVALUACIÓN		
Exámenes	Participación en la Nota Final	100%
Otra actividad	Participación en la Nota Final	
CRITERIOS DE EVALUACIÓN		
<ul style="list-style-type: none">• Metodología: 10%• Utilización correcta de las fuentes: 10%• Desarrollo y calidad del trabajo aplicando los conocimientos, destrezas y habilidades y competencias adquiridas en el grado: 40%• Claridad y corrección de la presentación escrita del trabajo: 10%• Claridad y corrección de la presentación oral del alumno: 30%		

CRONOGRAMA

Se facilitará un cronograma detallado al principio del curso, con los días asignados a tutorías, de manera que el alumno conozca de antemano los días en los que se han programado.

RECURSOS

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA	
<ul style="list-style-type: none">• De la Fuente, J.M. y otros: Diseño Organizativo de la Empresa, Cívitas, Madrid.	



- Delgado, M^a I.; Gómez, L.; Romero, A. M^a.; y Vázquez, E. (2006).- Gestión de Recursos Humanos: del análisis teórico a la solución práctica, Pearson Prentice Hall, Madrid
- Gibson, J.L.; Ivancevich, J.M. y Donnelly, J.H.Jr: Las organizaciones. Comportamiento, Estructura, Procesos, Addison-Wesley Iberoamerican, Buenos Aires.
- Hall, R.H.: Organizaciones: Estructura, Procesos y Resultados. Prentice Hall. Madrid.
- Hodge, B.J.; Anthony, W.P. y Gales, L.M.: Teoría de la Organización: un Enfoque Estratégico. Prentice-Hall. Madrid.
- Iborra, M., Dasi, A., Dolz, C. y Ferrer, C. (2014): Fundamentos de Dirección de Empresas. Conceptos y habilidades directivas. Paraninfo.
- Mintzberg, H.: La Estructuración de las Organizaciones. Ariel. Barcelona.
- Sastre Castillo, M. A. y Aguilar Pastor, E. M. (2003). - Dirección de recursos humanos. Un enfoque estratégico, McGraw Hill, Madrid.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

FERRER, V.; CARMONA, M. y SORIA, V. (Eds.) (2012): *El trabajo de fin de grado: guía para estudiantes, docentes y agentes colaboradores*. Barcelona, McGraw-Hill.

FONDEVILLA GASCÓN, J.F. y DEL OLMO ARRIAGA, J.L. (2013): *El Trabajo Fin de Grado en ciencias sociales y jurídicas: guía metodológica*. Madrid, Ediciones Internacionales Universitarias.

GONZÁLEZ GARCÍA, J.M^a.; LEÓN MEJÍA, A.. y PEÑALBA SOTORRIO, M. (2014): *Cómo escribir un trabajo de fin de grado: algunas experiencias y consejos prácticos*. Madrid, Síntesis.

OTROS RECURSOS

Campus virtual.